



Commissione 2^a Bilancio e Risorse Economico-Finanziarie, Demanio, Patrimonio, Società Partecipate, Servizi Pubblici.

VERBALE DELLA SEDUTA DEL 8 GIUGNO 2023

Convocata ore 14,15

Terminata alle ore 15,36

O.D.G.:

1. Incontro con Nausicaa Spa;
2. Approvazione verbali sedute precedenti.

Sono presenti i Consiglieri Carusi Letizia, Muracchioli Benedetta, Barghini Silvia (in sostituzione di Nardi Gianmaria), Castelli Augusto, Vinchesi Luca, Vannucci Andrea, Martinelli Matteo.

Sono Assenti: Rossetti Alice;

Sono altresì presenti: l'Assessore Ing. Carlo Orlandi Assessore a Patrimonio, Partecipazioni, Sviluppo Economico; il Dott. Massimiliano Germiniasi, Dirigente del Settore Servizi Finanziari, Società Partecipate, Entrate; i Componenti del Consiglio di Amministrazione di Nausicaa Spa, Dott. Pardi Pietro, Dott.ssa Bordigoni Lucia, ed il Presidente Dott. Valenti Antonio; la Direttrice di Nausicaa Spa, D.ssa Lucia Venuti. Presente il Consigliere Manuel Massimiliano, non membro di commissione.

Presiede la Commissione la Presidente **Muracchioli Benedetta**

Svolge le funzioni di Segretaria verbalizzante **Borri Daniela**

La Presidente Muracchioli, apre la seduta ringraziando i presenti per essere intervenuti, e dopo aver presentato i componenti del Cda di Nausicaa, riferisce che il nuovo cda è stato convocato perché, dopo il suo insediamento, la Commissione non aveva ancora avuto modo di fare la sua conoscenza.



COMUNE DI CARRARA
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

Chiede al Presidente di aggiornare la Commissione sul bilancio, sulle operazioni che sono all'attenzione del cda e su come stanno gestendo e organizzando i servizi di Nausicaa Spa.

Il Dott. Valenti informa che l'attuale cda è stato nominato il 16 febbraio u.s. e, al loro insediamento, hanno trovato una società in buone condizioni. Il primo adempimento che è stato affrontato è stato quello della redazione del bilancio al 31/12/2022. Il bilancio chiuso presenta un valore della produzione pari ad euro 30 milioni, un utile netto di 441 mila euro ed un capitale netto di 10 milioni di euro. La posizione finanziaria netta espone un indice positivo, ovvero l'importo dei crediti iscritti a bilancio è maggiore dei debiti.

Inoltre, riferisce che si sono trovati ad affrontare il progetto della scissione del ramo di azienda di igiene urbana, per aderire al disegno di ATO, che prevede l'incompatibilità dello svolgimento del servizio in capo ai singoli Comuni, ed il conferimento al gestore unico.

Quindi vi è la necessità di scissione del ramo di azienda e conferimento in Reteambiente.

Informa che il Comune di Fivizzano era socio di Nausicaa Spa, ma con accordi si è riusciti ad acquisire lo 0,20 delle quote di loro proprietà al valore nominale di 760,00 euro. Pertanto Nausicaa Spa è al 100% di proprietà del Comune di Carrara, salvo il 5% di azioni proprie che verranno annullate.

Riferisce che la scissione di un ramo di azienda di un ente pubblico è più complicata perché prevede diverse fasi, tra cui il parere preventivo non vincolante della Corte dei Conti. Una volta ottenuto il parere, il Comune di Carrara, deve procedere con la stima del controvalore, si tratta di una fase tecnico/politica in cui Nausicaa non avrà più potere decisionale.

Su indicazioni del Comune, Nausicaa sta valutando la possibilità di una valorizzazione immobiliare. E' stata pubblicata una manifestazione di interesse per l'acquisto di terreni e immobili e, ad oggi, vi sono dei contatti in corso.

Alla luce di quanto riferito, tenuto conto che il percorso di scissione inciderà sui valori di bilancio, si è ritenuto opportuno contattare ATO e Reteambiente per discutere un'ulteriore proroga di un anno del contratto transitorio.

Interviene il cons. Vinchesi il quale domanda, a livello operativo, che cosa viene conferito a Reteambiente.



Risponde il Presidente di Nausicaa, Dott. Valenti, che la scissione del ramo di igiene urbana consiste in 120 dipendenti, euro 10 milioni di ricavi oltre a beni strumentali.

Prende la parola **il Dott. Parodi**, componente del cda Nausicaa, il quale sottolinea che Nausicaa è composta da 12 realtà che fanno capo ad una società unica; quando un ramo di azienda viene scorporato, si vanno a turbare gli equilibri della società. Il ramo scorporato, igiene urbana, non ha dotazione di strumenti informatici ad esempio perché questi sono in capo a Nausicaa. Stiamo operando, riferisce, per rendere le due società funzionanti ed autonome. Infatti dall'altra parte, andrà valutata la sostenibilità della società Nausicaa senza l'apporto dei servizi di igiene urbana.

La Presidente Muracchioli chiede al Dott. Valenti delucidazioni in merito alla richiesta di proroga, in particolare quale sia stato il feedback di ATO e Reteambiente.

Prende la parola il Dott. Valenti informando circa la videochiamata intervenuta nella giornata di ieri con i rappresentanti ATO: gli interlocutori hanno ritenuto la richiesta di proroga pertinente, pertanto riferisce di un avvio positivo della trattazione.

Interviene il cons. Vinchesi chiedendo quali siano i tempi certi dell'operazione di scissione del ramo di igiene urbana.

Risponde il Dott. Valenti sottolineando che, una volta terminata la fase di valorizzazione immobiliare, i piani economico-finanziari di scissione sono già pronti, pertanto a quel punto i tempi del progetto diventano definitivi, si tratta di tempi tecnici circa 4/5 mesi.

Le risultanze saranno due società con autonomia economico-patrimoniale-finanziaria, ed è questa la maggior difficoltà riscontrata riferisce, perché ovviamente con la scissione si avrà un aumento dei costi generali, come ad esempio i costi per gli organi amministrativi.

Interviene il cons. Castelli domandando quali siano le intenzioni della società in merito ai cimiteri ed al servizio di pulizia, con particolare riferimento alla situazione dei paesi a monte.

Risponde il Dott. Valenti che i servizi cimiteriali sono in concessione, i cimiteri sono 13 con 13 dipendenti, oltre la gestione del tempio crematorio. Il settore è risultato in equilibrio nel 2022 e, grazie a ciò, hanno potuto iniziare la manutenzione dei cimiteri dei paesi a monte, con un investimento di circa 150 mila euro.

Il cons. Castelli chiede quali siano le tempistiche.



COMUNE DI CARRARA
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

Risponde il Dott. Valenti che la manutenzione verrà ultimata entro l'anno. Inoltre riferisce di un ulteriore progetto in attesa di autorizzazione da parte del Comune, ovvero lo spostamento dell'obitorio da Monterosso a Turigliano, che permetterà di ottimizzare le risorse a disposizione.

In merito al servizio di pulizia, sottolinea che è stata iniziata una pulizia straordinaria e rafforzata della città, assumendo lavoratori interinali, e verrà eseguita entro il 30 settembre, con un investimento di risorse interne di circa 450 mila euro oltre l'ordinario.

Riferisce che stanno cercando di riorganizzare un servizio che comunque considerano già buono, informa che nella mattinata si è tenuta una riunione di staff con l'Assessore Guadagni proprio per puntare alla riorganizzazione. Sottolinea che ci sarà bisogno di aiuto sia da parte dei cittadini per mantenere la città pulita, perché spesso il degrado è causato dalla maleducazione e dall'abbandono dei rifiuti, sia da parte della Polizia Municipale per sanzionare coloro che abbandonano rifiuti o non raccolgono le deiezioni canine, per quest'ultima problematica inoltre riferisce che è pronta una campagna di sensibilizzazione.

La cons. Carusi domanda se venga effettuato un controllo sui lavori eseguiti.

Risponde il Dott. Parodi che il controllo viene eseguito dai capo area.

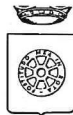
Il Presidente Valenti riferisce che sono stati richiesti anche maggiori controlli interni.

Interviene il cons. Manuel riferendo che spesso riceve segnalazioni da parte dei cittadini per situazioni di degrado; ritiene che oltre l'igiene urbana vada curato anche l'aspetto dell'arredo urbano e del verde pubblico.

Risponde il Dott. Valenti che nella riunione tenutasi durante la mattina sono stati convocati tutti i servizi. Il servizio di igiene urbana conta 120 dipendenti mentre il servizio di arredo urbano conta 8 dipendenti. Sono state stipulate convenzioni con cooperative sociali, come la Maris, alla quale è affidato servizio raccolta di carta/cartone, vetro e verde pubblico. Per far fronte alla situazione riferisce che le cooperative sono state contattate spesso in questo periodo, ma non hanno dato la loro disponibilità, tanto da applicare addirittura le sanzioni previste da contratto.

Interviene la cons. Carusi la quale si complimenta per le potature degli alberi su Viale XX Settembre e per aver ripristinato la situazione di pulizia in località Doganella.

Prende la parola il cons. Martinelli che, in riferimento a quanto accennato dal Dott. Valenti ad



inizio seduta, chiede quale immobile verrà venduto. Inoltre, in riferimento alla pulizia straordinaria della città, fa presente che le ulteriori risorse impegnate e finanziate dall'azienda, pari ad euro 450 mila euro, derivano solo in parte da utili prodotti dal settore igiene urbana. Ciò che oggi viene impegnato per la pulizia straordinaria, un domani i cittadini lo ritrovano come costo in tari. Pertanto auspica che i propositi siano quelli di migliorare il servizio a parità di costi.

Interviene il Dott. Valenti ribadendo che la pulizia straordinaria è stata finanziata per 200 mila euro da fondi accantonati e la differenza con gli utili dell'anno 2022. Rassicura che il costo della pulizia straordinaria non andrà ad influire sulle tariffe della Tari.

Prende parola il Dott. Parodi, rispondendo al quesito posto dal cons. Martinelli circa l'alienazione di immobili: evidenzia che dovendo scindere il settore igiene urbana si rende necessario riadattare le sedi, si stanno cercando soluzioni alternative per trovare la corretta allocazione di sedi e servizi.

Interviene il cons. Vannucci chiedendo l'intervento di pulizia straordinaria a cosa sia dovuto.

Risponde il Dott. Valenti che, al momento del loro insediamento, è stato chiesto da parte dell'amministrazione di dare un segnale.

Prende parola l'assessore Orlandi sottolineando che quando non c'era questo cda, la città non era pulita. La manutenzione straordinaria si è resa necessaria per riportare Carrara ad una situazione di decoro, la fase ordinaria sarà mantenere la città pulita. Evidenzia che i costi dei servizi di igiene urbana non sono stati decisi dall'attuale amministrazione.

Il cons. Vannucci rileva che se è vero quanto affermato dall'Assessore Orlandi, in futuro non saranno necessarie ulteriori pulizie straordinarie.

Interviene il Dott. Parodi evidenziando che il livello qualitativo del servizio è più elevato rispetto a quando si sono insediati e rimarca l'impegno su due fronti come riferito dall'Assessore.

Prende parola il cons. Martinelli il quale ritiene che le risorse impiegate per la pulizia straordinaria, 450 mila euro, dovrebbero dare i loro frutti nel breve periodo, ma se ciò non dovesse succedere, si sono buttati via 450 mila euro. Un conto è finanziare una manutenzione straordinaria, un conto è finanziare una spesa corrente.

Inoltre rammenta che, nel 2017, la percentuale di differenziata era pari al 38%, molto al di sotto del vincolo di Legge, pertanto la precedente amministrazione ha dato il via alla raccolta porta a porta,



COMUNE DI CARRARA
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

che, malgrado i problemi iniziali che il cambio di servizio ha causato, oltre le problematiche legate alla pandemia, oggi è a regime e ha portato la differenziata al 60%.

Ritiene sensato il ragionamento da parte del cda di Nausicaa, confermato anche da una precedente indagine di gradimento effettuata, dove si rilevava un alto gradimento dei servizi resi da Nausicaa, salvo il servizio di igiene urbana e ciò, concorda, sia riconducibile a un problema culturale. Pertanto auspica ad un coinvolgimento attivo della cittadinanza.

Interviene l' Assessore Orlandi riferendo che prende atto dei consigli del cons. Martinelli, precisando che poteva metterli in atto nei 5 anni precedenti in cui ha amministrato, e contestualmente evidenzia che la raccolta porta a porta, che non funziona, ha fatto venire meno la presenza degli operatori ecologici sul territorio e vista la disponibilità di risorse si è ritenuto opportuno impiegarle per dare un servizio alla città.

Il cons. Martinelli evidenzia che, malgrado quanto riferito dall'Assessore Orlandi, i numeri sull'aumento della raccolta differenziata non sono discutibili. Chiede inoltre che venga messa a verbale l'affermazione di Orlandi per la quale l'amministrazione De Pasquale sarebbe stata "salvata dalla Pandemia". Tale grave affermazione ne rivela la cifra politica.

L'Assessore Orlandi chiede venga messo a verbale che la precedente amministrazione si è tutelata dicendo c'è stato il covid e che non ha svolto attività ordinaria e straordinaria.

Prende la parola la Presidente Muracchioli chiedendo se anche negli anni precedenti sono state fatte pulizie straordinarie della città.

Risponde la Dott.ssa Bordigoni che in precedenza non risulta siano mai state eseguite.

La Presidente Muracchioli chiede informazioni circa la realizzazione del campus estivo.

Risponde il Dott. Valenti che è in atto una trattativa con il Comune per rendere il programma Estate ragazzi di durata triennale, un contratto di natura triennale sarebbe una rassicurazione anche per i dipendenti.

Interviene la cons. Barghini la quale, in un'ottica di tutela dei lavoratori, chiede quanti sono i dipendenti a tempo determinato e quanti a tempo indeterminato e se vi sia la possibilità di regolarizzarli.

Risponde la Direttrice Dott.ssa Venuti che il numero dei dipendenti è variabile, anche in



COMUNE DI CARRARA
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

funzione dei settori, si sta valutando l'attuazione di contratti di lavoro stagionale.

Prende la parola la Presidente Muracchioli che, non essendoci ulteriori domande, passa a discutere il 2° punto all'odg, approvazione verbali sedute precedenti.

Verbale del 25 maggio 2023: voti a favore 4: Carusi, Vinchesi, Castelli, Muracchioli.

I cons. Martinelli e Vannucci risultano assenti al momento della votazione in quanto usciti prima.

La Presidente Muracchioli alle ore 15,36 dichiara conclusa la riunione.

La Presidente di Commissione
Muracchioli Benedetta

La Segretaria verbalizzante
Borri Daniela

